

ФАКУЛТЕТ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА  
УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ  
САВЕТ ФАКУЛТЕТА

Број: 01-13595/3.1.

Датум: 18.12.2024. године

Крагујевац

На основу члана 32. став 1. тачка 17. Статута Факултета медицинских наука, на седници Савета Факултета медицинских наука Универзитета у Крагујевцу одржаној дана 18.12.2024. године, донета је

### О Д Л У К А

Усваја се Политика квалитета на Факултету медицинских наука, који је саставни део ове Одлуке.

### Образложење

На седници Комисије за обезбеђење квалитета Факултета одржаној дана 23.10.2024. године усвојен је предлог Политике квалитета на Факултету медицинских наука.

Чланом 62. Статута прописано је да је Комисија за обезбеђење квалитета стручни орган Факултета која се формира за обављање одређених послова у циљу обезбеђења квалитета на Факултету, у складу са законом, подзаконским актима, другим општим актима Универзитета и овим Статутом.

Чланом 63. одређене су Надлежности Комисије: 1. припрема предлог Стратегије обезбеђивања квалитета и сачињава акционе планове за спровођење Стратегије 2. промовише изградњу културе квалитета на Факултету 3. припрема предлог побољшања стандарда, процедура и метода провере квалитета, у складу са стандардима Националног савета за високо образовање 4. планира и припрема активности у вези са праћењем и контролом квалитета, према годишњем плану рада 5. разматра извештаје о редовном самовредновању Факултета и даје своје мишљење 6. подноси извештај Већу о стању у области квалитета најмање једанпут годишње 7. предлаже, по потреби, ванредно самовредновање у појединим областима 8. предлаже спољашњу проверу квалитета и пружа стручну помоћ у припреми документације за акредитацију пред надлежним органом 9. прати остваривање Стратегије, стандарда и процедура обезбеђивања квалитета и

предлаже мере за отклањање уочених слабости, у циљу побољшања квалитета 10. образује радна тела 11. доноси општа акта из своје надлежности, даје мишљења и препоруке 12. даје мишљење на предлог студијских програма, као и измена и допуна студијских програма 13. даје мишљење о педагошком раду наставника и сарадника и потврду о броју часоваактивне наставе 14. предузима мере за ограничени приступпредавањима који се налази на порталу Факултета 15. обавља и друге послове од значаја за унапређење и развој квалитета студијских програма,наставе и услова рада

У складу са наведеним, одлучено је као у диспозитиву ове Одлуке.

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА

Проф. др Александар Матић



Доставити:

- Комисији за обезбеђење квалитета
- Служби за опште, правне, кадровске и административне послове

УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ  
ФАКУЛТЕТ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА  
КОМИСИЈА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА  
БРОЈ: 01-10930  
ДАНА: 23.10.2024.  
КРАГУЈЕВАЦ

На 2. седници седмог сазива Комисије за обезбеђење квалитета Факултета медицинских наука Универзитета у Крагујевцу, одржаној дана 23.10.2024. године, донета је

## О Д Л У К А

Усваја се предлог Политике квалитета на Факултету медицинских наука Универзитета у Крагујевцу, који је саставни део ове Одлуке, и упућује у даљу процедуру.

Председник Комисије за обезбеђење квалитета  
Доц. др Ана Пејчић

  
\_\_\_\_\_

## ПОЛИТИКА КВАЛИТЕТА НА ФАКУЛТЕТУ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ

Факултет медицинских наука (у даљем тексту: Факултет) тежи да задовољи потребе својих студената и других корисника у погледу квалитета образовања и услуга које им пружа. Факултет је чврсто опредељен да непрекидно и систематски ради на унапређењу квалитета својих студијских програма, наставе, истраживања, уџбеника и литературе, опреме, здравствених услуга које пружа, ненаставне подршке, службе за односе са јавношћу, вредновања наставе и процеса управљања. Такође, Факултет обавља и даље развија научну и здравствену делатност у складу са највишим међународним стандардима.

Циљ унапређења квалитета је достизање највиших међународних стандарда у настави, истраживању и управљању на медицинским, фармацеутским, стоматолошким и факултетима здравствене неге.

Мере обезбеђења квалитета спроводиће се:

- Поштовањем и спровођењем процедура дефинисаних Стратегијом обезбеђења квалитета Факултета;
- Сталном едукацијом наставника и сарадника у области педагогије, психологије, методологије, вештине комуникације и руковању информационим технологијама;
- Континуираним усаглашавањем студијских програма са најновијим научним и стручним чињеницама;
- Продубљивањем и ширењем научне сарадње са реномираним научним центрима у свету;
- Сталним инвестирањем у простор и опрему за истраживање и спровођење наставе;
- Развојем сопствене издавачке делатности Факултета;
- Континуираним унапређивањем поступака, метода и средстава рада у свим делатностима Факултета;
- Сталном едукацијом ненаставног особља у областима њихових компетенција, у вештини комуникације и руковању информационим технологијама;
- Континуираним праћењем и унапређењем квалитета наставе и реализације плана наставе уз обавезно прибављање мишљења студената о квалитету наставног процеса.

Унапређење квалитета Факултет ће спроводити помоћу система обезбеђења квалитета, који чине: Комисија за обезбеђење квалитета, стручне комисије које формира Декан или Комисија за обезбеђење квалитета, а у складу са општим актима Факултета.

Сви запослени, у току рада, у потпуности треба да испуњавају захтеве из Стратегије обезбеђења квалитета и Политике квалитета.

Усвојена Политика квалитета Факултета медицинских наука у Крагујевцу објављује се на интернет страници Факултета, ради информисања запослених и студената.

ФАКУЛТЕТ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА  
УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ  
САВЕТ ФАКУЛТЕТА

Број: 01-13595/3.2.

Датум: 18.12.2024. године

Крагујевац

На основу члана 32. став 1. тачка 17. Статута Факултета медицинских наука, на седници Савета Факултета медицинских наука Универзитета у Крагујевцу одржаној дана 18.12.2024. године, донета је

## О Д Л У К А

Усваја се Стратегија обезбеђења квалитета за период 2025-2028. године на Факултету медицинских наука, који су саставни део ове Одлуке.

## Образложење

На седници Комисије за обезбеђење квалитета Факултета одржаној дана 23.10.2024. године усвојен је предлог Стратегије обезбеђења квалитета за период 2025-2028. године на Факултету медицинских наука.

Чланом 62. Статута прописано је да је Комисија за обезбеђење квалитета стручни орган Факултета која се формира за обављање одређених послова у циљу обезбеђења квалитета на Факултету, у складу са законом, подзаконским актима, другим општим актима Универзитета и овим Статутом.

Чланом 63. одређене су Надлежности Комисије: 1. припрема предлог Стратегије обезбеђивања квалитета и сачињава акционе планове за спровођење Стратегије 2. промовише изградњу културе квалитета на Факултету 3. припрема предлог побољшања стандарда, процедура и метода провере квалитета, у складу са стандардима Националног

савета за високо образовање 4. планира и припрема активности у вези са праћењем и контролом квалитета, према годишњем плану рада 5. разматра извештаје о редовном самовредновању Факултета и даје своје мишљење 6. подноси извештај Већу о стању у области квалитета најмање једанпут годишње 7. предлаже, по потреби, ванредно самовредновање у појединим областима 8. предлаже спољашњу проверу квалитета и пружа стручну помоћ у припреми документације за акредитацију пред надлежним органом 9. прати остваривање Стратегије, стандарда и процедура обезбеђивања квалитета и предлаже мере за отклањање уочених слабости, у циљу побољшања квалитета 10. образује радна тела 11. доноси општа акта из своје надлежности, даје мишљења и препоруке 12. даје мишљење на предлог студијских програма, као и измена и допуна студијских програма 13. даје мишљење о педагошком раду наставника и сарадника и потврду о броју часоваактивне наставе 14. предузима мере за ограничени приступпредавањима који се налази на порталу Факултета 15. обавља и друге послове од значаја за унапређење и развој квалитета студијских програма,наставе и услова рада

У складу са наведеним, одлучено је као у диспозитиву ове Одлуке.

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА  
Проф. др Александар Матић



Доставити:

- Комисији за обезбеђење квалитета
- Служби за опште, правне, кадровске и административне послове

УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ  
ФАКУЛТЕТ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА  
КОМИСИЈА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА  
БРОЈ: 01-10931  
ДАНА: 23.10.2024.  
КРАГУЈЕВАЦ

На 2. седници седмог сазива Комисије за обезбеђење квалитета Факултета медицинских наука Универзитета у Крагујевцу, одржаној дана 23.10.2024. године, донета је

## О Д Л У К А

Усваја се предлог Стратегије обезбеђења квалитета Факултета медицинских наука у Крагујевцу за период 2025-2028. године, који је саставни део ове Одлуке, и упућује у даљу процедуру.

Председник Комисије за обезбеђење квалитета  
Доц. др Ана Пејчић

  
\_\_\_\_\_

# СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА ФАКУЛТЕТА МЕДИЦИНСКИХ НАУКА У КРАГУЈЕВЦУ – ревизија 5, 2025-2028.

## 1. УВОД

Стратегија обезбеђења квалитета (у даљем тексту Стратегија) је стратешки развојни документ из области обезбеђивања квалитета целокупне активности Факултета медицинских наука у Крагујевцу (у даљем тексту Факултета). Он дефинише опредељење Факултета да непрекидно и систематски ради на унапређењу квалитета у свим областима своје делатности, а посебно на унапређењу квалитета својих програма. Стратегија дефинише циљеве и основне приоритете у области обезбеђивања квалитета као и начин њиховог остваривања и у складу је са релевантним правним прописима и Стратегијом развоја образовања и васпитања у Републици Србији до 2030. године. Стратегија је документ Факултета који ће се периодично преиспитивати и унапређивати и служити као основ за израду акционих планова у области обезбеђења квалитета.

## 2. ДЕКЛАРАЦИЈА КВАЛИТЕТА

Факултет је чврсто опредељен да непрекидно и систематски ради на унапређењу квалитета својих студијских програма, наставе, истраживања, уџбеника и литературе, опреме, ненаставне подршке, службе за односе са јавношћу, вредновања наставе од стране студената и процеса управљања.

Циљ унапређења квалитета је достизање највиших међународних стандарда у настави, истраживању и управљању на медицинским, фармацеутским, стоматолошким и факултетима здравствене неге.

Унапређење квалитета Факултет ће спроводити помоћу **система обезбеђења квалитета**, који чине: Комисија за обезбеђење квалитета, стручне комисије које формира Декан или Комисија за обезбеђење квалитета, а у складу са општим актима Факултета.

У процесу унапређења квалитета учествују сви запослени на Факултету у складу са својим надлежностима и описом посла који обављају.

## 3. ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ

Полазну основу за израду Стратегије чине следећа документа (важеће верзије):

- Болоњска декларација;
- Закон о високом образовању;
- Стратегија развоја образовања и васпитања у Републици Србији до 2030. године;
- Правилник о стандардима и поступку за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма;
- Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа;



- Правилник о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа;
- Правилник о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма;
- Статут Универзитета у Крагујевцу;
- Статут Факултета медицинских наука Универзитета у Крагујевцу;
- Стратегија обезбеђења квалитета на Универзитету у Крагујевцу;
- Правилник о обезбеђењу квалитета на Универзитету у Крагујевцу;
- Правилник о убеницима Универзитета у Крагујевцу;
- Закон о научноистраживачкој делатности;
- Закон о издавању публикација;
- Закон о здравственој заштити;
- Закон о лековима и медицинским средствима.

Поред претходно набројаних докумената, приликом израде Стратегије у обзир су узета и остала релевантна документа изведена из горе поменутих (правилници, уредбе, решења), као и остала релевантна документа Универзитета у Крагујевцу и Факултета, укључујући и годишње извештаје Факултета.

#### **4. МИСИЈА**

Факултет медицинских наука, као део Универзитета у Крагујевцу, развија медицинску научну мисао кроз истраживање, образовање лекара, фармацеута, стоматолога и других здравствених професионалаца и унапређује стандарде здравствене заштите. Регионални је центар и један од националних центара изврности у биомедицинским наукама, који подстиче и развија ову област делатности у Републици Србији. Факултет тежи да оспособи студенте да буду компетентни у стеченим квалификацијама и настоји да им омогући стицање одговарајућег знања за даље учење и усавршавање кроз специјалистичке студије, докторске студије и друге облике и нивое континуираног образовања. Да би остварио своју мисију, Факултет је трајно опредељен да тежи унапређењу квалитета високог образовања и укључивању у јединствен европски простор високог образовања.

#### **5. ВИЗИЈА**

Факултет медицинских наука Универзитета у Крагујевцу тежи да постане развијена високошколска установа у пољу медицинских наука, која по квалитету и обиму рада неће заостајати за установама сличне врсте најразвијенијих европских земаља.

Факултет развија све нивое високог образовања у биомедицини, укључујући докторске студије, у свим областима поља медицинских наука: медицини, фармацији, стоматологији, народном здрављу као и из области менаџмента здравственог система. Додатни ниво образовања који је Факултет развио су и мастер студије из области исхране и суплементације, регенеративне медицине и менаџмента у здравству. Поред тога, Факултет развија и студијске програме на енглеском језику, као што су интегрисане академске студије медицине и фармације и докторске академске студије

„Медицинске науке“ и „Фармацеутске науке“. Такође, новина је и развој нових студијских програма основних струковних студија, који поред смерова струковна медицинска сестра и струковни физиотерапеут, треба да обухвати и смерове струковни фармацеут, струковни медицински радиолог, струковни медицинско-лабораторијски технолог, струковни инструментар и струковни анестетичар.

Развојем сопственог система обезбеђења квалитета, Факултет побољшава квалитет своје образовне, научне и здравствене делатности, према највишим стандардима који важе у развијеним земљама.

Студијски програми које изводи Факултет стално се осавремењавају и прилагођавају потребама развијеног друштва.

Факултет сарађује са сличним установама у земљи и иностранству, како би омогућио размену идеја и олакшао унапређење образовне и научне делатности. Развојем сопствене издавачке делатности Факултет обезбеђује уџбеничку литературу за све студенте, развија домаћу медицинску периодику кроз издавање научног часописа од међународног значаја и чини што доступнијом научну и стручну медицинску литературу.

Крајњи циљ свих делатности Факултета је стварање квалитетних стручњака и научника у области биомедицине који су усвојили највише етичке и професионалне стандарде. Другим речима, тежимо да Факултет буде функционална и организована установа која студенте учи биомедицини и етици.

## **6. ЦИЉЕВИ**

Циљ израде и реализације Стратегије обезбеђења квалитета је остваривање Законом постављених циљева високог образовања и визије даљег развоја високог образовања на Факултету.

У складу са наведеним, Факултет за своје основне и дугорочне циљеве обезбеђења квалитета поставља:

- Унапређење квалитета образовања на Факултету;
- Повећање интересовања за студије на Факултету;
- Повећање ефикасности студија;
- Побољшање квалитета наставе и услова рада;
- Побољшање квалитета научно-истраживачког рада наставног особља и студената;
- Повећање доприноса академском животу Универзитета;
- Унапређење административних процедура у свим подручјима рада и пословања кроз јасно и квалитетно дефинисање општих аката Факултета;
- Стално унапређење знања запослених и неговање и ширење културе квалитета.

## **7. МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА**

Мере за обезбеђење и унапређење квалитета обухватају низ активности којима ће се постићи жељени циљеви унапређења квалитета:

- Континуирано усаглашавање студијских програма са најновијим научним и стручним чињеницама, као и усаглашавање студијских програма, по обиму и садржају, са студијским програмима реномираних медицинских, фармацеутских, стоматолошких и факултета здравствене неге у земљи и иностранству;
- Стално инвестирање у простор за наставу, аудио-визуелну опрему за наставу и научно-истраживачку опрему која се може користити и у процесу наставе, ради достизања највиших стандарда у тој области;
- Усклађивање броја наставника и сарадника са највишим међународно признатим стандардима;
- Поштовање високих критеријума за избор наставника и сарадника, и њихово усклађивање са највишим међународним стандардима;
- Стална едукација наставника и сарадника у области педагогије, психологије, методологије, вештине комуникације и руковању информационам технологијама;
- Стално инвестирање у простор и опрему за истраживање и редовно сервисирање постојеће опреме;
- Унапређење факултетског фонда за финансирање истраживања студената докторских студија, наставника и сарадника, на основу јавног конкурса;
- Продубљивање и ширење научне сарадње са реномираним научним центрима у свету, кроз заједничке научне пројекте и боравке наших наставника и сарадника у тим центрима, као и страних наставника и сарадника на нашем факултету;
- Поштовање високих критеријума за издавање уџбеника наших наставника и сарадника, који су усклађени са националним и међународним стандардима;
- Финансирање штампања уџбеника наших наставника и сарадника;
- Стална набавка национално и међународно признатих уџбеника из медицине, фармације, стоматологије, здравствене неге и других релевантних научних области за библиотеку Факултета медицинских наука;
- Унапређење бесплатног приступа академској интернет-мрежи за све студенте преко факултетског сервера, од њихових кућа, и са великог броја интернет-конекција у зградама факултета и његових наставних база;
- Интензивирање међуфакултетске сарадње на Универзитету кроз увођење ИМТ (интер-мулти-трансдисциплинарних) студија;
- Усклађивање броја ненаставних радника са највишим међународним стандардима;
- Стална едукација ненаставног особља у областима њихових компетенција, у вештини комуникације и руковању информационам технологијама;
- Континуирано праћење и унапређење квалитета наставе и реализације плана наставе уз обавезно прибављање мишљења студената о квалитету наставног процеса, кроз континуирано анкетаирање студената о квалитету наставе и раду наставника и сарадника;

- Израда предлога мера за остваривање унапређења квалитета наставе на основу критичког мишљења послодавца о стручној оспособљености бивших студената Факултета за рад у пракси, и њихова примена;
- Пружање стручне помоћи студентима за успостављање методологије и спровођење вредновања наставе;
- Израда и примена процедура управљања документацијом и протока информација у органима управљања Факултетом;
- Стална едукација чланова органа управљања Факултетом о принципима менаџмента ресурсима;
- Обезбеђивање објективности, транспарентности и контроле испита;
- Праћење успешности студената у студирању у целини и на појединачним предметима, квалитета уџбеника и других дидактичких средстава, као и предузимање адекватних мера за отклањање уочених недостатака;
- Периодично спровођење поступка самовредновања и оцене квалитета студијских програма и установе у складу са стандардима Националног савета за високо образовање (у интервалима од највише три године), као и објављивање резултата у складу са законским прописима;
- Акредитација и реакредитација студијских програма Факултета у складу са стандардима Националног савета за високо образовање;
- Успостављање сталне сарадње са послодавцима, представницима Националне службе за запошљавање и дипломираним студентима у циљу добијања повратне информације о квалитету студијских програма и компетенција које су стекли дипломирани студенти завршетком студија (имплементација стечених знања у пракси).

## **8. АКЦИОНИ ПЛАН**

За спровођење Стратегије Комисија за обезбеђење квалитета ће сачинити Акциони план којим ће се ближе утврдити циљеви, мере и активности које ће се предузети за правовремено остварење очекиваних резултата.

Акционим планом ће се предвидети рокови за извршење планираних активности, као и радна тела која ће бити надлежна за спровођење мера. Факултет ће донети и друга општа акта у складу са потребама, а која су неопходна за контролу и унапређење квалитета. Предвиђено је редовно преиспитивање и унапређење Стратегије обезбеђења квалитета.

## **9. СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА**

Субјекти обезбеђења квалитета су сви запослени на Факултету и студенти. Они раде на обезбеђењу квалитета кроз одговарајућа радна тела: Комисију за обезбеђење квалитета (коју чине и запослени на Факултету и студенти), контролне тимове (који контролишу спровођење важећих процедура), Наставно-научно веће, Већа семестара ИАС, Већа семестра мастер студија, Већа семестра ДАС студија, Већа семестра специјалистичких студија, Комисију за научно-истраживачки рад, Комисију за издавачку делатност и

Студентски парламент. Права и обавезе свих субјеката обезбеђења квалитета су регулисана Статутом Факултета и другим општим актима Факултета. Сви субјекти имају право и обавезу да учествују у обезбеђењу квалитета на свом радном месту, и кроз учешће у раду тела која обезбеђују квалитет.

## **10. ОБЛАСТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА**

Области обезбеђења квалитета су: студијски програми, настава, истраживање, вредновање наставе од стране студената, уџбеници и литература, ресурси, ненаставна подршка, служба за односе са јавношћу и процес управљања. Факултет медицинских наука обезбеђује квалитет у свакој од наведених области, према плану и поступцима наведеним у стратешком плану и процедурама система квалитета за одговарајуће области.

## **11. ОПРЕДЕЉЕЊЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ОРГАНИЗАЦИОНЕ КУЛТУРЕ КВАЛИТЕТА**

Факултет медицинских наука Универзитета у Крагујевцу је чврсто опредељен да изгради културу квалитета, тако да сви запослени и студенти буду едуковани о основама система квалитета, о стандардима које треба достићи и о својим правима и обавезама, када је у питању квалитет. Факултет ће стално организовати едукацију запослених и студената о обезбеђењу квалитета.

Такође, једна од основних тежњи Факултета је и налажење начина за мотивацију уписивања средњошколаца са најбољим успехом, као и мотивисање дипломаца да наставе образовање на различитим степенима и смеровима студија које Факултет обезбеђује у датом тренутку.

Факултет медицинских наука ће тежити да створи амбијент у коме ће студенти, наставници и сарадници моћи да остваре своја професионална интересовања и да унапреде знања, при чему ће сваки рад на обезбеђењу квалитета рада Факултета бити препознат и вреднован, према Правилнику о обезбеђењу квалитета.

## **12. ПОВЕЗАНОСТ ОБРАЗОВНЕ, НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКЕ И СТРУЧНЕ ДЕЛАТНОСТИ**

Факултет медицинских наука Универзитета у Крагујевцу захтева од својих наставника и сарадника да се баве и научно-истраживачким и стручним радом у својој ужој области. Тако ће се у наставне садржаје које преносе студентима уврстити и елементи истраживања и конкретни проблеми из клиничке праксе.

Студенти ће се оспособљавати да буду компетентни у стеченим квалификацијама, а Факултет ће им омогућавати стицање неопходног знања за даље учење и усавршавање кроз докторске студије, струковне, академске и здравствене специјализације, као и кроз све облике и нивое континуираног образовања.

Факултет ће настојати да оствари свеобухватније прожимање образовне, истраживачке и здравствене делатности, кроз активније систематске приступе у наставном процесу који промовишу креативност, критички приступ и синтезу стечених знања и вештина.

Већина наставника и сарадника Факултета је радно ангажована у здравственим установама које су наставне базе Факултета, учествује у научним пројектима финансираних од стране различитих финансијера као што су Фонд за науку Републике Србије и различити међународни фондови, као и интерним пројектима Факултета, чиме се додатно обезбеђује повезаност образовне, научно-истраживачке и стручне делатности.

### **13. ЗАВРШНИ ДЕО**

Стратегија обезбеђења квалитета ступа на снагу осмог дана од дана објављивања на интернет страници Факултета медицинских наука у Крагујевцу [www.medf.kg.ac.rs](http://www.medf.kg.ac.rs).